

## Ferme coopérative Tourne-Sol

# Vivre l'agriculture autrement

**E**n agriculture, tout n'est pas juste question de production, la gestion financière et le temps comptent tout autant. Voilà pourquoi les cinq membres de la Ferme Tourne-Sol ont choisi la coopérative de travail comme modèle d'entreprise, d'abord par conviction, mais aussi pour ses atouts au quotidien.

Le travail en équipe, le bagage d'expérience multiplié par cinq et des valeurs communes ont fait pencher la balance du côté de la coopérative de travail. Le simple fait que les travailleurs soient propriétaires de l'entreprise et bénéficient des fruits de leur travail est devenu un autre argument de poids. « Aussi, le principe une voix égale un vote fait que l'on est plus inclusif et responsabilisé par rapport aux décisions adoptées. C'est plus égalitaire », affirme Frédéric Thériault.

### UNE GESTION COLLECTIVE

De l'aveu de Frédéric Thériault, la gestion démocratique renferme l'un des plus grands défis du travail en coopérative. D'ailleurs, il aura fallu que tous apprennent à travailler ensemble et à communiquer. Il aura aussi fallu répartir les responsabilités pour faire valoir les forces de chacun et conserver une complémentarité entre les membres de l'équipe. Ainsi, si tout le monde jouit d'une autonomie dans son secteur, les décisions importantes résultent tout de même de discussions en groupe.

Certes, la vie en agriculture se révèle parfois essoufflante. Le modèle de coopérative de travailleurs facilite le partage des tâches et la conciliation travail-famille; bref, il améliore la qualité de vie des membres. « Cela nous permet de prendre des charges de travail allégées, lorsque c'est nécessaire, et des vacances chaque année, observe Frédéric Thériault. Chacun peut partir en confiance en sachant que quatre autres personnes responsables et compétentes vont poursuivre le travail. Il est

même possible de prendre une année de congé de maternité ou de paternité, ce qui est plus difficile pour un couple qui gère une entreprise. La coopérative de travail n'est pas une formule magique, mais c'est un modèle qui a beaucoup de potentiel. »

### UN LIEN DIRECT

Pour transiger avec sa clientèle, la Ferme Tourne-Sol a opté pour la formule de l'agriculture soutenue par la communauté. Le fait de vendre directement aux clients sans intermédiaire pour aller chercher un meilleur prix devient un élément capital du succès de l'entreprise. Les gens paient donc pour recevoir leur

## Agricole

### Ferme coopérative Tourne-Sol

Secteur d'activité :  
agriculture maraîchère biologique

Nombre d'employés : 5

Chiffre d'affaires :  
autour de 250 000 \$

[www.fermetournesol.qc.ca](http://www.fermetournesol.qc.ca)

Frédéric Thériault



panier de légumes de la mi-juin à la mi-octobre, acceptant ainsi de partager le risque avec l'agriculteur. Ces contacts directs avec les clients lors de la livraison des paniers ou au marché deviennent autant d'occasions de sensibiliser les gens aux réalités agricoles et de récolter des commentaires, une source d'encouragement et de motivation.

Cet été, la ferme certifiée biologique a livré 200 paniers garnis de légumes et de fines herbes. La diversité des cultures devient comme une police d'assurance, une variété compensant une autre moins généreuse durant une saison. La Ferme Tourne-Sol ose même les variétés anciennes et oubliées, une valeur ajoutée appréciée de la clientèle. « Pour la production à grande échelle, nous devons parfois nous résoudre à nous tourner vers des variétés plus commerciales qui répondent mieux à nos impératifs économiques. »

En somme, les dépenses minimisées, les revenus maximisés, une saine gestion, une bonne maîtrise agronomique et une production de beaux légumes sur de petites superficies contribuent largement à procurer des salaires décentes aux cinq propriétaires. Tous peuvent ainsi vivre avec le sourire leur passion pour l'agriculture. ■